

## Curriculum Vitae

### Persoonlijke gegevens

Marieke Langenberg (Maria Elisabeth)  
Bergweidedijk 2 7418 AD Deventer  
telefoon 06-53 314 967  
[langenberg@adviesinverandering.nl](mailto:langenberg@adviesinverandering.nl)  
website: [www.adviesinverandering.nl](http://www.adviesinverandering.nl)  
geboren op 1 september 1964 te Weert  
**NOLOC**-geregistreerd Loopbaanprofessional (2010)  
**Cedeo**-gecertificeerd (2009)



Profiel: Professionele, zeer ervaren veranderkundig **loopbaan- en managementcoach/-trainer** met focus op (samen-) werken, arbeidsmarkt, communicatie en (persoonlijk) leiderschap. Sparringpartner voor directie & MT. Beweegt zich op het snijvlak van HRM, persoonlijke ontwikkeling & bedrijfskunde. Werkgeluk en ondernemerschap. Energiek, direct en integer.  
**Activiteiten:** Management- en loopbaancoaching, training, intervisie/procesbegeleiding, HR-consultancy. Advies en implementatie/begeleiding van veranderprocessen. Tevens inzetbaar als projectmanager, interim-HR-consultant.

### Werkervaring

juli 2002 – heden **Loopbaan- en managementtrainer/-coach (zelfstandig)**  
*Langenberg Advies in Verandering - Deventer*

Eigen adviesbureau, werkzaam op het terrein van loopbaan- en organisatieontwikkeling, trainingen en (management-) coaching; tevens HRM-advies/consultancy en interim HR management (zie desgevraagd portfolio van uitgevoerde opdrachten en [www.adviesinverandering.nl](http://www.adviesinverandering.nl)). Mentor bij Noloc voor startende loopbaanadviseurs.

maart 2001-febr 2003 **Verandermanager, Rabobank Nederland - Eindhoven**

Consultancy voor lokale Rabobanken in de regio Twente m.b.t. implementatie van veranderingen in bedrijfsprocessen en/of –cultuur, monitoren directies en MT's van lokale banken, procesbegeleiding van benchmarkgroepen; projectmanagement implementatie van verandertrajecten.

febr 1999-febr 2001 **Senior loopbaanadviseur/accountmanager**  
*BCR - bureau voor carrierecoaching - Utrecht*

Advisering over en verkoop van programma's voor loopbaanontwikkeling, outplacement en verandermanagement (acquisitie en relatiebeheer); deels uitvoeren van begeleidingsprogramma's & outplacement; accountmanagement; projectmanagement van grote mobiliteits- en ontwikkelprojecten (rendementsverantwoordelijk); samenstellen en aansturen van loopbaanadviesteams als eindverantwoordelijk projectmanager voor externe opdrachtgevers.

aug 1997-jan 1999

**Accountmanager financiële diensten**  
*Vedior Personeelsdiensten - Amsterdam*

Versterken van de marktpositie bij drie grote financiële instellingen (Rabobank, ING, ABN-AMRO); werven, verbeteren en beheren van contracten met nieuwe accounts en/of werkmaatschappijen daarvan; ondersteunen van de veldorganisatie (160 kantoren) bij de verzilvering van contracten; samenstellen van accountplannen; implementeren van accountteams in het vestigingennet; productontwikkeling (opleiding, mobiliteit); actieve verkoop/acquisitie; relatiebeheer.

maart 1992-sept 1997

**Vestigingsmanager, Vedior ASB**  
kantoren Hengelo en Deventer

Integraal eindverantwoordelijk lijnmanager; dagelijkse leiding & begeleiding van het team van 4 (Hengelo) resp. 12 (Deventer) intercedenten (HBO-niveau); relatiebeheer large accounts; verkoop/acquisitie, verantwoordelijk voor de uitbouw van marktaandeel en vestigingsresultaat; initiëren van marktwerkingsactiviteiten en deelname aan diverse werkgelegenheidsprojecten; verkoop en advies inzake flexibilisering; vertalen marktontwikkeling in producten en diensten; rendements- en omzetverantwoordelijk (jaaromzet ca. € 1,8 miljoen Hengelo, ca. € 5,5 miljoen Deventer).

*Bijzonderheden:* begeleiden fusieproces januari 1995 tussen Vedior en ASB, inclusief fysieke integratie vestigingsteams; participatie in Banencentrum met UWV (toenmalig CWI/ arbeidsbureau); opzetten van een mobiliteitscentrum Onderwijs i.s.m. ROC; lid Centrale Ondernemingsraad.

maart 1990-maart 1992

**Intercedente, Tempo-Team Uitzendbureau** vestiging Deventer

juli 1988-maart 1990

**Personeelsadviseur, De Lathmer**, leefgemeenschap voor verstandelijk gehandicapten te Wilp (Gelderland)

maart 1984-juli 1988

**Intercedente, Vedior Uitzendbureau** vestiging Deventer

mei 1983-maart 1984

**Secretaresse inkoopafdeling, Daventria** - importeur van zoetwaren te Deventer

Opleidingen

- **Rendement van Geluk** juni 2015  
(Erasmus Executive Program, Erasmus Universiteit)
- **Business Strategy Course** maart 2007  
(postdoctorale leergang, Rijks Universiteit Groningen)
- **Basisopleiding Organisatieadviseur** oktober 2002  
(Sioo, Interuniversitair Centrum voor Ontwikkeling van Organisatie- en Veranderkunde te Utrecht)
- **Verandermanagement** maart 2002  
(postdoctorale leergang, Rijks Universiteit Groningen)
- **Arbeidsmarktpolitiek/Personeelsbeleid** juni 1988  
(SOSA, Stichting Opleidingen voor Sociale Arbeid)
- **HAVO**, Scholengemeenschap Holten juni 1982

### Cursussen, workshops & trainingen

Masterclass Liefde & Geluk in Organisaties	Erasmus University, februari 2018
LinkedIn voor gevorderde loopbaanprofs	Aaltje Vincent & Company, mei 2017
Creatieve Loopbaancoaching	Studio Mattias Drievergen, juli-december 2016
Masterclass Grondslagen van Geluk	Erasmus University, januari/februari 2015
Persoonlijk Leiderschap in Transitie	AOG School of Management, oktober 2014
Spelend coachen (speltoepassingen)	Peter Gerrickens, april 2013
Werken met de successpiraal	De Galan School voor Training, januari 2013
CV's schrijven voor Loopbaanprofs	Aaltje Vincent & Company, november 2012
Ontwerpen in sneltreinvaart	De Galan School voor Training, mei 2012
Opleiding Oplossingsgericht coachen	NOAM, december 2011
Socratisch coachen	NVP/Hilde Veraart, september 2010
Transactionele analyse (Int. 1-01)	Pro Consult Arnhem, juli 2010
Omgaan met groepsdynamiek	ICM opleiding & training, februari 2010
OPQ en Employabilitycheck	Matchcare/SHL, sept 2009 (certificeringstraining)
Verbindend Leiderschap (train de trainer)	Elitas groep, januari 2009
Jobmarketing voor loopbaancoaches	Aaltje Vincent & Company, maart 2008
Creatief en inspirerend trainen	ICM opleiding & training,, februari 2008
Masterclass Veranderkunde (MBA)	Business School Nederland, januari 2008
Coachen volgens systeemtheorie	School voor Coaching, februari 2005
Verzuimbeheersing	Falke & Verbaan, oktober 2004
Signaleren van stress-symptomen	Rabobank Arbo-dienst, oktober 2003
NLP Adviesvaardigheden	IEP Nijmegen, april 2003
Leergang Loopbaanbegeleiding	Alites Adviesgroep, november 2002
Leergang Projectmanagement	Ernst & Young Academy, april 2000
Salesgerichte gespreksvoering	Bureau Schuijlenberg, oktober 1997
Training fusiemanagement	Mega Group, maart 1994
Acquisitie voor managers	Z&P Groep, september 1993
Organisatiekunde I	Open Universiteit, mei 1991

<u>Nevenfuncties:</u>	Lid Raad van Toezicht Kunstenlab Deventer (2017-heden)
	Bestuurslid Het Volkshuis, Deventer (2017-heden)
	NOLOC-Mentor voor aspirant loopbaanprofessionals (2016-heden)
	Lid PR-commissie NOLOC (2011-2013)
	Lid Beroepenveldcommissie HRM Saxion Hogescholen (2009-heden)
	Lid Raad van Toezicht Raster Groep (2009-2017)
	Lid klankbordgroep en ledenraad Rabobank Salland (2003-2007)
	Initiator vrouwennetwerk ViVa (Vrouwen In Verandering, 2002)

<u>Kwaliteiten:</u>	energiek, zelfstandig, praktische werkhouding, initiërend, verantwoordelijk en doortastend; verbindende netwerker; adviesvaardig en contracterend, in staat om snel het vertrouwen van opdrachtgevers en cliënten te wekken en deelnemers in een project op één lijn te brengen, projectmanagement; probleemanalyse, aanbrenge van structuur; sterke verbale kwaliteiten en communicatief vaardig; groot omgevingsbewustzijn, vertaalt markt in beleid, en beleid in actie.
---------------------	---

<u>Hobby's:</u>	koken, reizen, hardlopen, yoga, wandelen (LAW's) en lezen
<u>Interesses:</u>	Azië, literatuur, film, innovatie, kleinschaligheid, psychologie, kunst

**Auteur van** "Klein maar fijn, over kleinschaligheid en werkgeluk" (oktober 2015)