

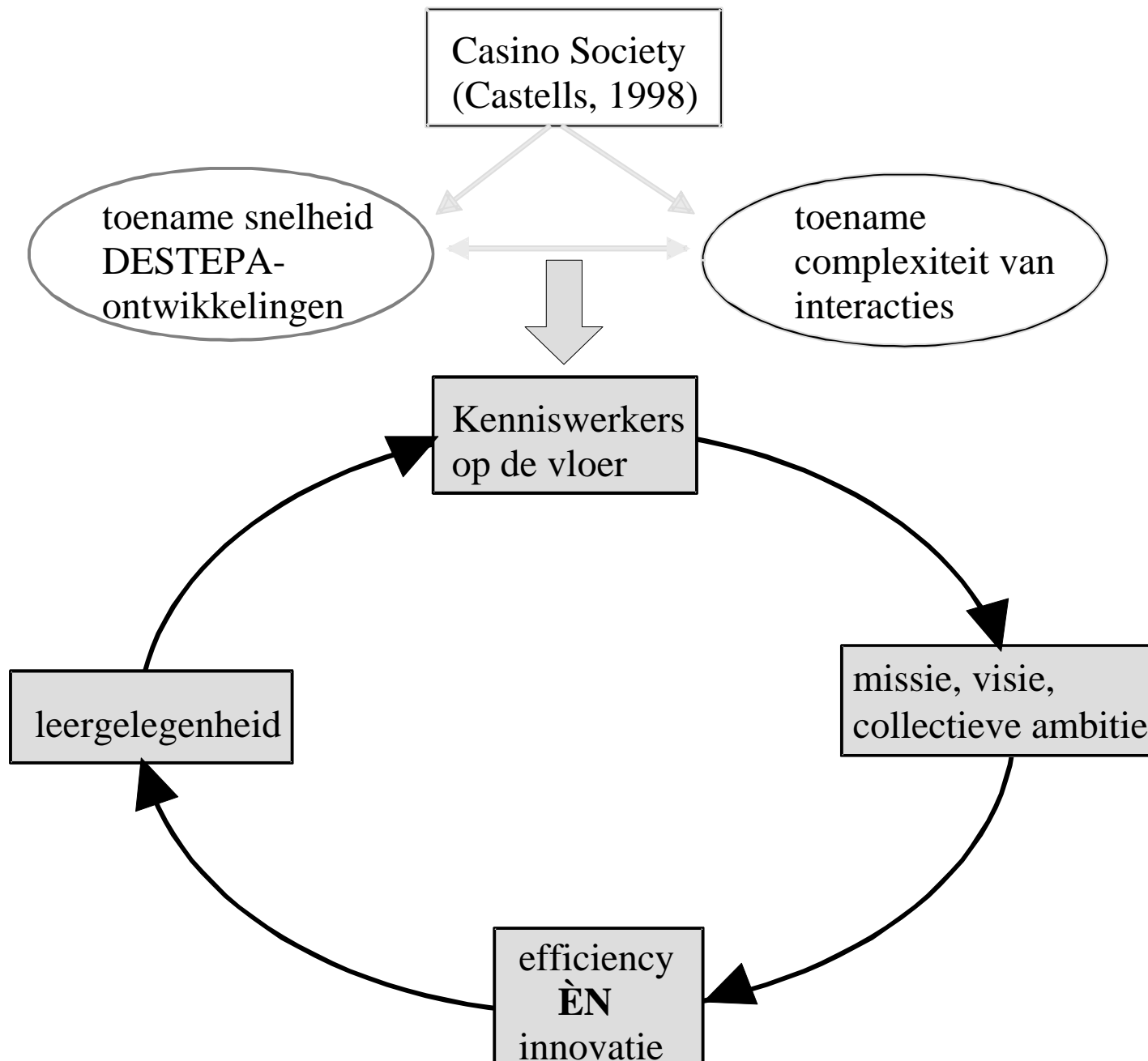
NOLOC / Fontys Voorjaarscongres 2007:

“Hoe slimmer, hoe eerder dom!”

- ▶ Steeds snellere veroudering van kennis
- ▶ Faciliteren van het verbeteren van vakdeskundigheid

**Mathieu Weggeman,
Nieuwegein, 12 april 2007**

DYNAMIEK IN DE ADVANCED ECONOMIES



DRAMATISCHE SPECIALISATIE SINE QUA NON

“The increase in the number of biomedical journal titles since 1870 has been exponential. (...) An estimated two million articles are published in the biomedical literature each year.

For a physician to read everything of possible biomedical relevance, it would be necessary to read about 6000 articles a day”¹

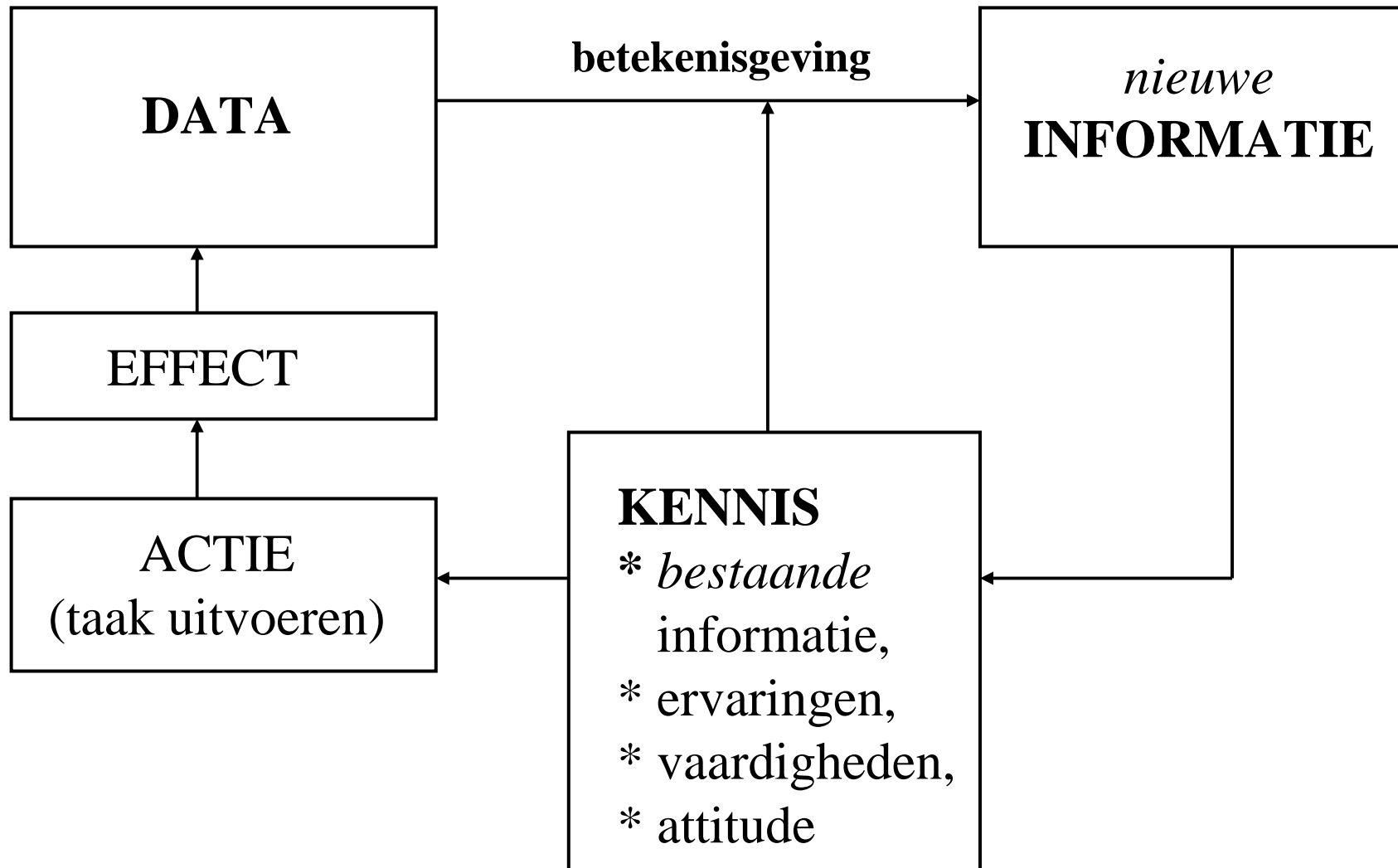
En dan komt de belangrijkste fase: het beoordelen van de kwaliteit van de informatie in het licht van de probleemstelling en het doel waarvoor de informatie verzameld is.

“Als neuroloog in opleiding drs. Janneke Horn iets van haar promotie heeft geleerd, dan is het om niets voetstoots aan te nemen uit de literatuur. Haar promotor prof.dr. Rien Vermeulen sluit zich daarbij van harte aan”²

¹ A. Verhoeven, Information-seeking by general practitioners. Groningen, 1999

² Medicijn zonder fundament, De Volkskrant, 10 maart 2001

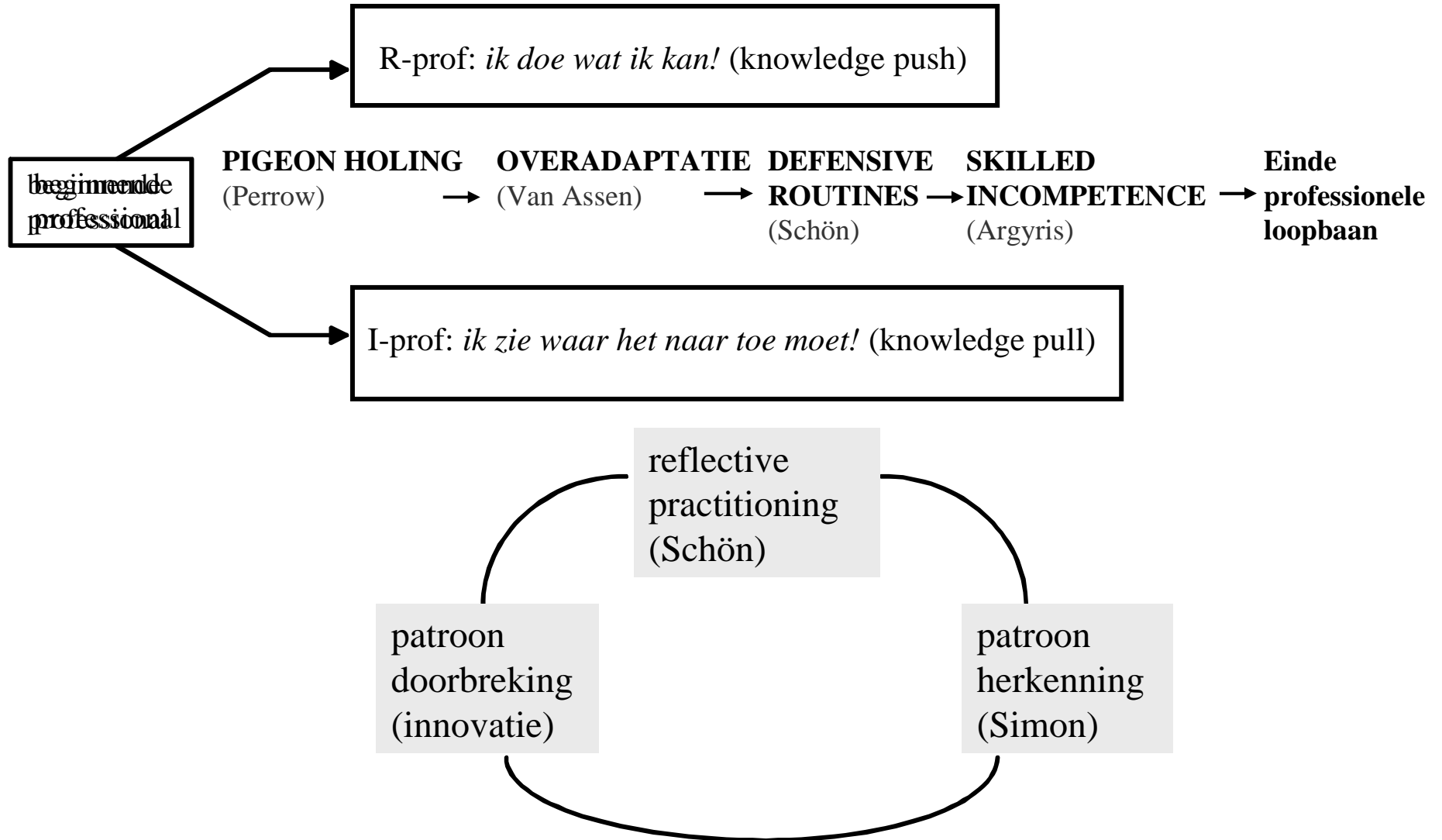
Kennis, een dynamisch begrip



INDICATIES VOOR TOEGENOMEN SNELHEID

Indicator	Voorbeeld
Snelheid	Halfwaardetijd van de kennis van een professional Voor een elektrotechnisch ingenieur: was 10 jaar geleden 10 jaar, nu 5 jaar
De levenscyclus van producten en diensten	Een softwarepakket: 20 jaar geleden 15 jaar, nu 3 jaar
Time-to-market	Een auto werd 6 jaar geleden in 5 jaar ontwikkeld, nu in 2 jaar
Het percentage van de omzet dat wordt gemaakt met producten en diensten die de laatste 5 jaar zijn geïntroduceerd	Een speelgoedproducent: 10 jaar geleden 15%, nu: 45%
Mode en seizoenen	Modezaken hadden 10 jaar geleden 2 collecties per jaar, nu wordt het assortiment vaak voortdurend vernieuwd

De lineaire ontwikkeling van de R-prof en de cyclische ontwikkeling van de I-prof



NOLOC / Fontys Voorjaarscongres 2007:

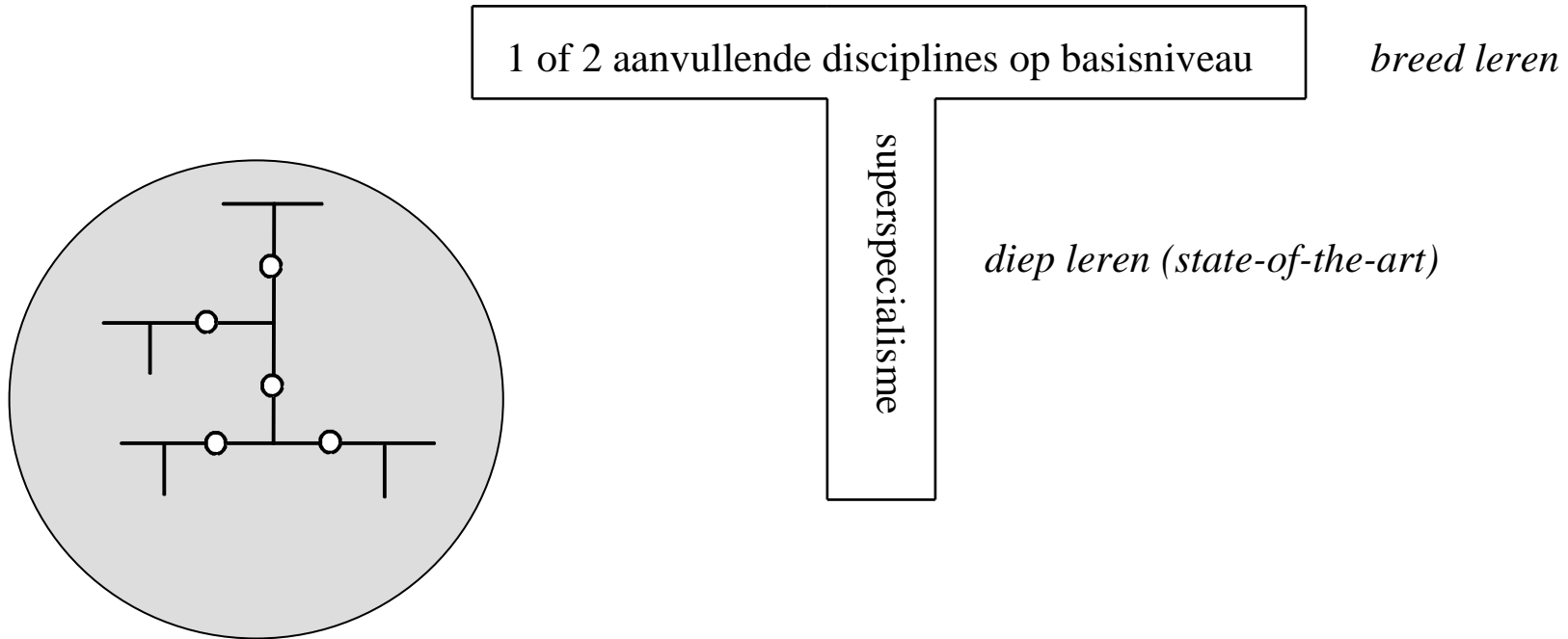
“Hoe slimmer, hoe eerder dom!”

- ▶ Steeds snellere veroudering van kennis
- ▶ **Faciliteren van het verbeteren van vakdeskundigheid**

**Mathieu Weggeman,
Nieuwegein, 12 april 2007**

T-PROFIEL

ter voorkoming van persoonlijke verkokering a.g.v. superspecialisering



SKF Engineering & Research Centre

- Eerste 4-5 jaar: 100% in eigen (super)specialisme
- Daarna (maximale variant):
 - * 40% met eigen (super)specialisme in monodisciplinaire afdeling, (*efficiency*)
 - * 30% met eigen (super)specialisme in 'vreemde' afdeling, (*innovatie*)
 - * 30% ontwikkeling van een nieuwe, aanvullende discipline in een daarin gespecialiseerde afdeling, (*leren*)

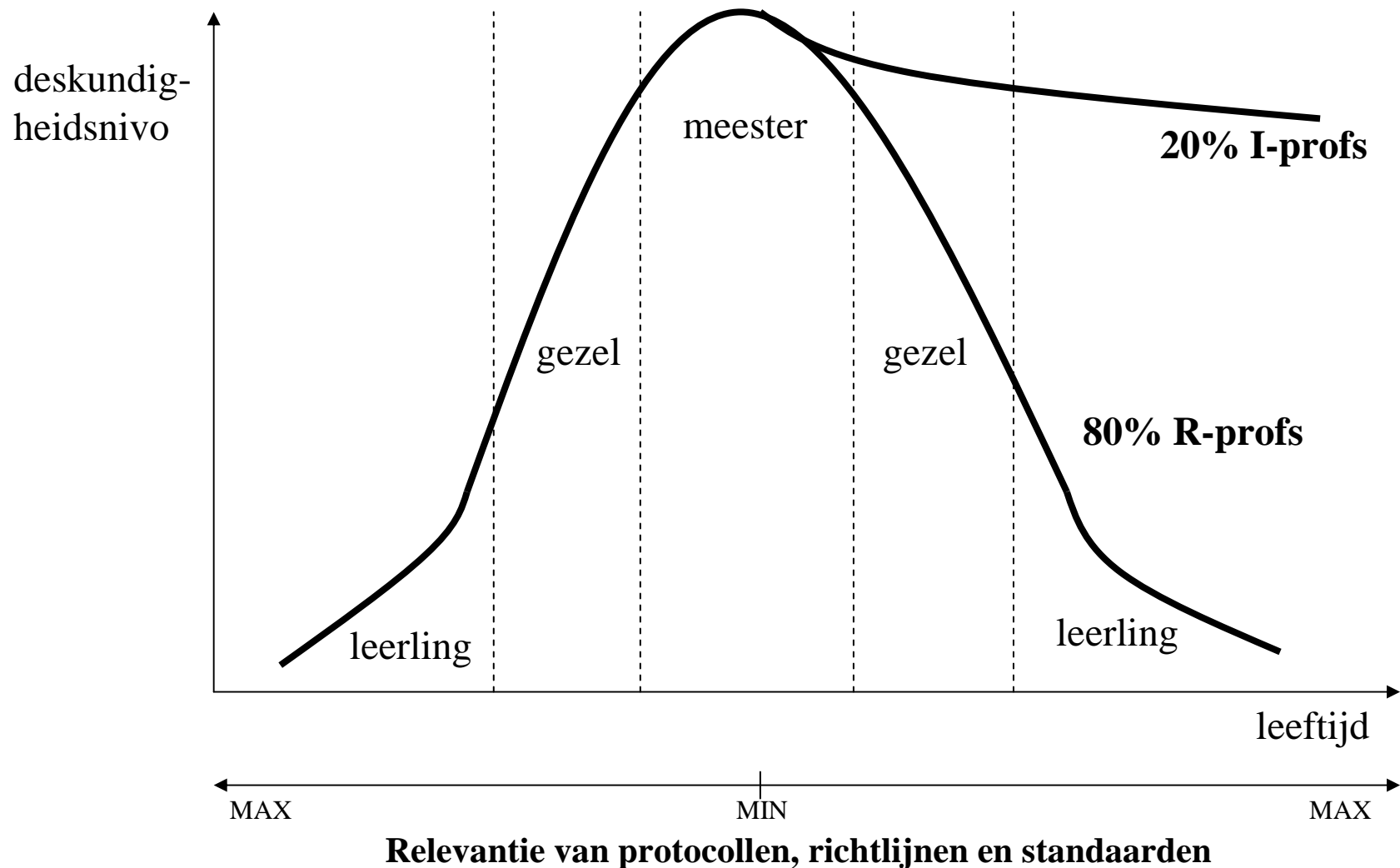
MEESTERS VERSUS ERVAREN PROFESSIONALS

op basis van een onderzoek onder senior consultants met een gelijk aantal jaren werkervaring

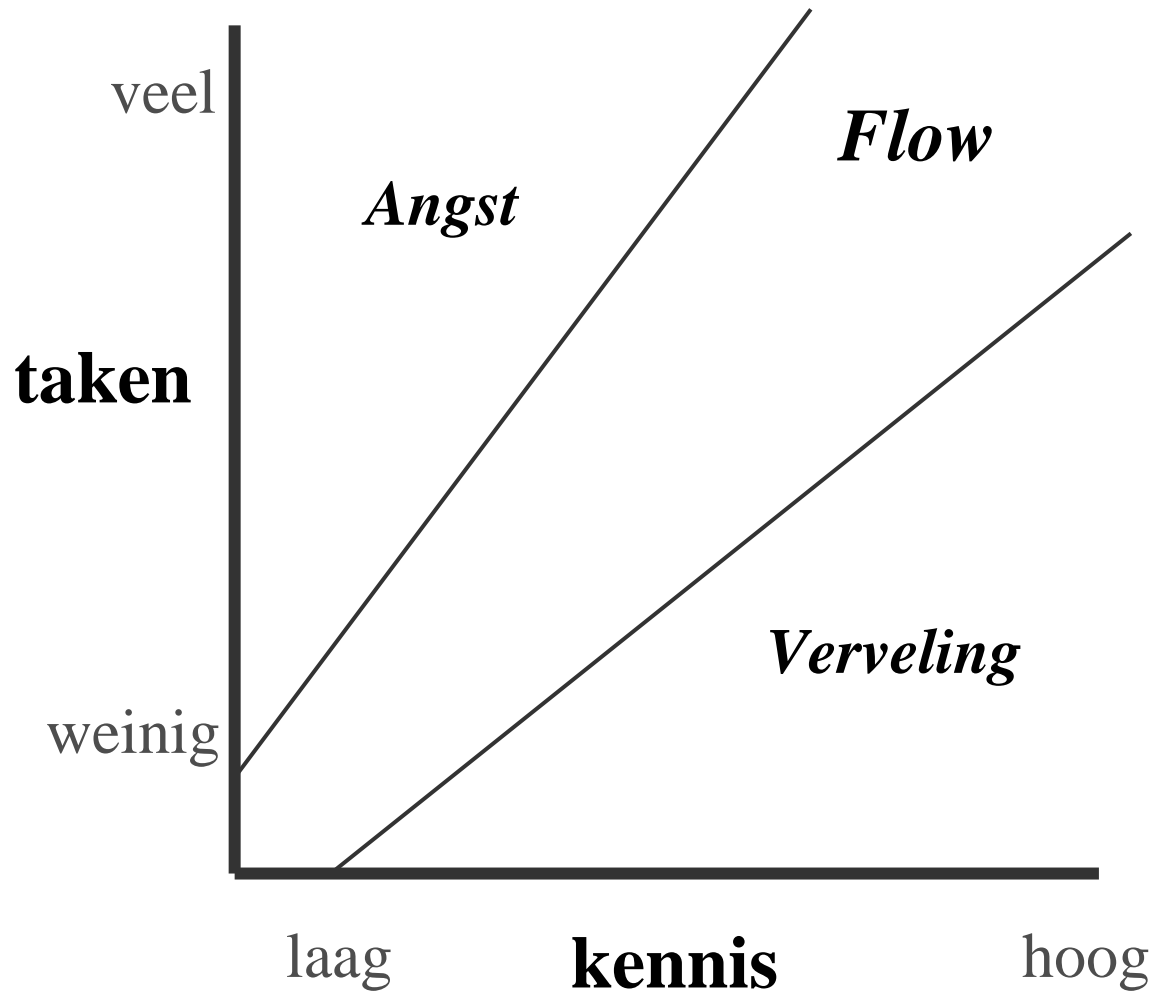
- 1 De belangrijkste activiteiten voor expertise ontwikkeling zijn:
 - a) *advies vragen aan een collega*
 - b) *evalueren van een opdracht*(wordt gestimuleerd door multidisciplinaire samenwerking en een evaluatiepraktijk)
- 2 **Meesters doen a) en b) vaker dan ervaren professionals**
- 3 Meesters besteden ongeveer 2x zoveel tijd aan (gecodificeerde) kennisontwikkeling dan ervaren professionals
(lezen van vak- en wetenschappelijke literatuur, doen van onderzoek, les geven, congres en conferentiebezoek)
- 4 Meesters voeren vaker *‘aanpassingen aan het plan van aanpak’* uit dan ervaren professionals.

De vakinhoudelijke ontwikkeling van de professional

Inverse meester-gezel relaties toe gaan passen bij ons?



FACILITERING VAN FLOW



Flow ... 'een staat van bewustzijn zo gefocused dat het leidt tot een absoluut opgaan in de activiteit. Het verschaft een gevoel van ontdekken en creatief grenzen verleggen naar een hoger niveau van presteren, naar een nieuwe werkelijkheid'.

ZES VOORWAARDEN VOOR PRODUCTIEF KENNISWERK:

1. Voldoende ruimte voor het nemen van beslissingen
2. Kansen om voortdurend op het werk te blijven leren
- 3. Optimale variatie**
4. Wederzijdse steun en respect
- 5. Het werk heeft zin en betekenis, (mission driven; shared values)**
6. Er is toekomstperspectief, (visie)
7. Weten wat je weet, kunt en wilt.

(naar: MC)

Heb jij die voorwaarden voldoende vervuld voor de mensen die aan je toevertrouwd zijn?

NOLOC / Fontys Voorjaarscongres 2007:

“Hoe slimmer, hoe eerder dom!”

- ▶ **Steeds snellere veroudering van kennis**
- ▶ **Faciliteren van het verbeteren van vakdeskundigheid**

**Mathieu Weggeman,
Nieuwegein, 12 april 2007**

The five f's of the new competitive professional:

Focussed better	➡	knows the core business
Fast	➡	circumvents bureaucrazy
Flexible	➡	is outward looking => innovative
Friendly	➡	loves people, planet, profit
<hr/>		
Fun		

'If it's no fun, nobody is going to do any of this'

(inspired by Rosabeth Moss Kanter)